



**Slavko GLIHA**, univ. dipl. inž. agr. in ekon.  
**(1940–2020)**



**Kmetijski inštitut Slovenije**  
Agricultural Institute of Slovenia

## Biografija

---

Slavko Gliha je bil rojen 7. marca 1940 v Žužemberku, kjer je obiskoval osnovno šolo in nižjo gimnazijo. Šolanje je nadaljeval na geodetskem odseku Gradbene srednje šole v Ljubljani. Po končani maturi se je kot geometer zaposlil na Glavni zadružni zvezi. Po enem letu se je odločil za nadaljnji študij na Fakulteti za agronomijo, gozdarstvo in veterinarstvo v Ljubljani, smer kmetijska ekonomika, kjer je diplomiral leta 1964. Leta 1963, še pred dokončanjem študija, se je zaposlil na Kmetijskem inštitutu Slovenije, kjer je leta 1978 prevzel predstojništvo Zavoda za ekonomiko kmetijstva. V želji po stalnem izobraževanju in izpopolnjevanju je v času, ko je bil zaposlen na Kmetijskem inštitutu, dosegel tudi prvostopenjsko diplomo na Ekonomski fakulteti. Leta 1982 je postal direktor inštituta, ki ga je vodil do svoje upokojitve leta 2003.

Kot pisec mnogih člankov in strokovnih publikacij je sledil jasnosti in razumljivosti v izražanju ter skrbi za lepoto in čistost slovenskega jezika. V pisanju in izražanju nedvomno velja za eno od avtoritet v našem kmetijskem prostoru. Neprecenljiva je bila tudi njegova vloga pedagoga in mentorja mnogim generacijam. Odlikovali sta ga izjemna prodornost duha in globoko razumevanje človeka. Po upokojitvi je svoje zasebno in službeno življenje podrobno opisal v knjigi *Moja pota*. Knjiga je dokument časa, v katerem je živel, hkrati pa zakladnica informacij o dogajanjih na Kmetijskem inštitutu, v slovenskem kmetijstvu in širše.

Za svoje delo je prejel številna priznanja. Med pomembnejšima sta Častni znak svobode Republike Slovenije za zasluge v korist kmetijskega razvoja v Sloveniji, za dolgoletno uspešno vodenje Kmetijskega inštituta Slovenije in za prispevek pri ohranjanju kulturne dediščine ter Jesenkovo priznanje Biotehniške fakultete za znanstveno-raziskovalno delo na področju agrarne ekonomike, za velik prispevek k razvoju agrarne ekonomike in k vzgoji raziskovalcev ter za uspešno vodenje, opremljanje in kadrovska rast Kmetijskega inštituta Slovenije.

Bil je dolgoletni član uredniškega odbora revije *Sodobno kmetijstvo*, skoraj desetletje je deloval kot predsednik odbora za plan pri Raziskovalni skupnosti Slovenije, bil je dolgoletni predsednik Društva agrarnih ekonomistov Slovenije in predsednik Odbora za obnovo žužemberškega gradu ter častni občan Občine Žužemberk.

## Agrarni ekonomist, raziskovalec, strokovnjak in pisec

---

Slavko Gliha se je že na začetku kariere spopadel s problematiko produktivnosti dela v kmetijstvu in izpostavil potrebo po povečanju kmetij. Njegovo ožje raziskovalno in strokovno področje, ki ga je razvijal več kot 30 let, je bila agrarna ekonomika, predvsem makroekonomske analize s področja živinoreje in pridelovanja krme, ekonomičnost in produktivnost dela ter družbeno-ekonomska in strukturna gibanja v kmetijstvu. V času, ko je politika kmete preganjala in ko sta dve povprečni kmetiji oddali v odkup manj mleka kot ga danes dobimo od ene krave, je verjel, da je mogoče s preusmeritvijo hribovskih kmetij prirejati mleko za trg in zagotoviti njihovo preživetje. Ob rahli otoplitvi razmer v času Kavčičeve vlade je bil zadolžen za pripravo izhodišč in osnovnih parametrov razvoja kmetijstva. Izhodišča so bila podlaga usmeritvam, ki so v prihodnjih letih omogočile hitrejši razvoj zasebnega kmetijstva. Tudi v nadaljevanju je s svojo razgledanostjo, občutkom za stvarnost in analitskim pristopom sooblikoval kmetijsko politiko. Sledil je načelu, da mora kmetijstvo samo rešiti težave, ki jih ima in ki jih povzroča, vključno z vplivi na okolje. Nalog, tudi tistih, ki so bile na pogled nerešljive, se je loteval z izjemnim optimizmom. Sodeloval je pri pripravi številnih strateških dokumentov in bil neizprosno, a konstruktiven kritik napak in stranpoti. Je avtor številnih članov in strokovnih publikacij.

## Direktor Kmetijskega inštituta Slovenije v obdobju 1982–2003

---

Kmetijski inštitut Slovenije je vodil z izjemno požrtvovalnostjo in zanosom. Direktorovanje je prevzel v težkih časih, po močnem osipu zaposlenih in ob slabi opremljenosti. Vedel je, da bo treba vzgojiti mlade, in tako že v prvem letu zaposlil deseterico mladih raziskovalcev. Pri načrtovanju kadrovske zasedbe je sledil cilju, da morajo sodelavci inštituta znati odgovoriti na vsa pomembnejša tehnična in razvojna vprašanja slovenskega kmetijstva. V času njegovega direktorovanja so bile izvedene številne naložbe v infrastrukturo, med njimi izgradnja Seleksijskega centra za krompir v Mostah pri Komendi, izgradnja nove stavbe Centralnega laboratorija ter povečanje in temeljita obnova Paviljona v Ljubljani. Pri zaposlenih je gojil kulturo pripadnosti kolektivu in poudarjal, da lahko vsakdo, ne glede na izobrazbo in delovno mesto, pomembno prispeva k uspehu inštituta.



## Bibliografija

---

GLIHA, Slavko, REDNAK, Miroslav, ERJAVEC, Emil, KAVČIČ, Stane. Development of Slovene agriculture in the frame of EU accession. V: DYKOVÁ, E... (ur.). Pre-accession strategy of Czech agriculture towards EU : proceedings of International Seminar : Praha - Pruhonice, 27-28 September, 2002 : [published on the occasion of the 90th anniversary of VÚZE] : [Research Institute of Agricultural Economics 1912 - 2002]. Praha: Výzkumný ústav zemědělské ekonomiky. 2002, str. 144-161

GLIHA, Slavko, VOLK, Tina. Sloweniens agrarpolitische Programme. V: EU-Erweiterung : Positionen der österreichischen und europäischen Landwirtschaft : Sammelband zum 30. internationalen Symposium, veranstaltet von der Bundesanstalt für Agrarwirtschaft und dem Ökosozialen Forum Österreich am 7. und 8. Juni 2000, (Agrarische Rundschau, ISSN 0002-0710, August 2001). Wien: Ökosoziales Forum Österreich: Bundesanstalt für Agrarwirtschaft. 2001, nr. August, str. 36-39

GLIHA, Slavko. Gibanje površine kmetijskih zemljišč, števila prebivalstva in števila živine v Suhi krajini. V: Žužemberški grad : suhokranjski zbornik 1997. Žužemberk: Krajevna skupnost; [Novo mesto]: Dolenjski list. 1997, str. 71-80

VADNAL, Katja, GLIHA, Slavko. Ekonomika in organizacija kmetijske proizvodnje, (Srednje izobraževanje, Vzgojnoizobraževalni program: kmetijec). 2. prenovljena izd. Ljubljana: Državna založba Slovenije, 1991. 151 str.

REDNAK, Miroslav, GLIHA, Slavko, KRIŽNIK, Veljko, VERBIČ, Janez, SENEGAČNIK, Lojze, ČERGAN, Zoran, LEONARDI, Božena, REČNIK, Metka (urednik), ŽIBRIK, Neva (urednik). Analiza razvojnih možnosti kmetijstva v Sloveniji, (Raziskave in študije, 72). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1990. 74 str.

GLIHA, Slavko, AVSEC, Franci, REDNAK, Miroslav, KRANJEC, Marko, MENCINGER, Jože, VADNAL, Katja, ZAGOŽEN, Franc, GOSAR, Lojze, HRIBERNIK, Franc, ČETINA, Alojz, REČNIK, Metka (urednik). Zemljiški maksimum, (Raziskave in študije, 69). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1988. 91 str.

GLIHA, Slavko, ŠTERN, Vilko. Kmetijsko ekonomsko izrazoslovje, (Raziskave in študije, 65). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1985. 57 str.

GLIHA, Slavko, GERMEK, Vera, ESIH, Zlata. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letu 1982, (Prikazi in informacije, 104). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1984. 45 str.

VADNAL, Katja, GLIHA, Slavko. Ekonomika in organizacija kmetijske proizvodnje, (Srednje izobraževanje. Vzgojnoizobraževalni program). [1.nat.]. Ljubljana: Državna založba Slovenije, 1984. 159 str.

GLIHA, Slavko, GERMEK, Vera, ESIH, Zlata. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letu 1981, (Prikazi in informacije, 95). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1983. 44 str.

GERMEK, Vera, GLIHA, Slavko, ESIH, Zlata. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letu 1980, (Prikazi in informacije / Kmetijski

inštitut Slovenije, 89). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1982. 41 str.

GLIHA, Slavko, GERMEK, Vera, ESIH, Zlata. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letu 1980, (Prikazi in informacije). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1982. 41 str.

GLIHA, Slavko, REDNAK, Miroslav. Tržišna proizvodnja mleka i goveda na seljačkim gazdinstvima u SR Sloveniji. Ekonomika poljoprivrede, ISSN 0352-3462, 1982, let. 29, št. 3, str. 133-148.

REDNAK, Miroslav, GLIHA, Slavko, RIHTARŠIČ, Nada. Tržna prireja mleka in govedi na kmetijah v SR Sloveniji v obdobju 1971-1981, (Prikazi in informacije, 90). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1982. 41 str.

GERMEK, Vera, GLIHA, Slavko, ESIH, Zlata. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letu 1979, (Prikazi in informacije, 81). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1981. 42 str.

GLIHA, Slavko, VADNAL, Katja, KOVAČIČ, Matija, SUNČIČ, Franc. Regionalni aspekt razvoja poljoprivrede u SR Sloveniji. Ekonomika poljoprivrede, ISSN 0352-3462, 1981, god. 28, broj 9, str. 591-605

GLIHA, Slavko, KOVAČIČ, Matija, REDNAK, Miroslav, KOROŠEC, Jože, VERBIČ, Janez, DOBERŠEK, Tit, GERMEK, Vera, RIHTARŠIČ, Nada, KOMAN, Milica, ESIH, Zlata, ŠTUCIN, Marija, ŠILC, Jože, ČERNE, Mihaela, LEKŠAN, Milena, OBLAK, Milica. Stanje in možnosti razvoja kmetijstva v Suhi krajini. Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1981. 1 zv.

GLIHA, Slavko, REDNAK, Miroslav. Stroškovni vidik različnega deleža voluminozne krme v mlečni proizvodnji. Zbornik Biotehniške fakultete Univerze Edvarda Kardelja v Ljubljani, Kmetijstvo, Supplement, Agricultural issue, Supplement, ISSN 0353-4847, 1981, supl. 5, str. 305-315

GLIHA, Slavko, KLANČAR, Rado, REDNAK, Miroslav, RIHTARŠIČ, Nada. Tržna prireja mleka in govedi na kmetijah v SR Sloveniji v letu 1980, (Prikazi in informacije, 83). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1981. 43 str.

GLIHA, Slavko, KOVAČIČ, Matija, GRMEK, Vera, ČUDEN, Jože, RIHTARŠIČ, Nada, ESIH, Zlata, FILIPČIČ, Metka. Gospodarjenje na kmetijah : rezultati analitičnega knjigovodstva v letih 1976, 1977 in 1978, (Prikazi in informacije, 76). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1980. 95 str.

ČUDEN, Jože, GLIHA, Slavko. Stanje in možnosti razvoja kmetijstva v občini Škofja Loka : naročnik: Kmetijska zemljiška skupnost Škofja Loka, (Študije po naročilu, 76). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1979. 133 f.

GLIHA, Slavko. Količinske in kakovostne spremembe v produktivnosti dela v kmetijstvu SR Slovenije. Zbornik Biotehniške fakultete Univerze Edvarda Kardelja v Ljubljani, Kmetijstvo, Supplement, Agricultural issue, Supplement, ISSN 0353-4847, 1978, supl. 3, str. 25-36.

GLIHA, Slavko, RIHTARŠIČ, Nada, REDNAK, Miroslav. Tržna prireja mleka na kmetijah v SR Sloveniji v obdobju 1971-1978, (Prikazi in informacije, 69). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1979. 25 str.

ČUDEN, Jože, GLIHA, Slavko, KOVAČIČ, Matija, ESIH, Zlata, GORŠIČ, France, VERBIČ, Janez. Stanje in možnosti razvoja zasebnega kmetijstva v občini Kočevje : naročnik: Kmetijska zemljiška skupnost Kočevje, (Študije po naročilu, 59). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1978. 122 f.

FERČEJ, Jože, OSTERC, Jože, ŽGAJNAR, Janez, GLIHA, Slavko. Pitanje mladih govedi na večjo težo. [Ljubljana]: Kmetijska živilska razvojna skupnost Slovenije, 1978. 71 str.

RIHTARŠIČ, Nada, GLIHA, Slavko. Proizvodni stroški za glavne kmetijske proizvode na družbenih gospodarstvih v letu 1975, (Prikazi in informacije, 50). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1976. 115 str.

GLIHA, Slavko. Ekonomika i produktivnost rada na primeru seljačkog gazdinstva. Ekonomika poljoprivrede, ISSN 0352-3462, 1973, broj 1/2, str. 59-75

GLIHA, Slavko. Namen in potreba urejanja kmetijskih zemljišč, (Prikazi in informacije, 9 [a]). Ljubljana: Kmetijski inštitut Slovenije, 1970. 24 str.



*Izdal in založil:* KMETIJSKI INŠTITUT SLOVENIJE, Hacquetova ulica 17, Ljubljana

*Zbrali in uredili:* Lili MARINČEK, Ela ŽILIČ

*Fotografije:* arhiv KIS

*Tisk:* Birografika Bori

*Naklada:* 200 izvodov

Ljubljana 2021