

Ljubljana, 20. 4. 2020

IZJAVA VODSTVA O OBVLADOVANJU TVEGANJ IN POLITIKI OBVLADOVANJA TVEGANJ

Tveganje predstavlja izpostavljenost nenadzorovanemu negativnemu dogodku, ki se lahko pojavi v prihodnosti. Vodstvo Kmetijskega inštituta Slovenije (KIS) z izjavo o obvladovanju tveganj in politiki obvladovanja tveganj izkazuje zavezanost za prepoznavanje ter zmanjševanje posledic tveganj.

Politika obvladovanja tveganj je sestavljena iz dveh segmentov:

- izvajanje postopka za obvladovanje tveganj, njegovo periodično spremljanje ter nenehno izboljševanje,
- ozaveščanje in vključevanje vseh zaposlenih v postopek obvladovanja tveganj preko komuniciranja in posvetovanja.

Tveganja na KIS obravnavamo po postopku dokumentiranem v *SOP-16 Obvladovanje tveganj in priložnosti*, ki zajema **prepoznavanje, analiziranje, odločanje** ter **ukrepanje**. Obravnavamo vsako prepoznano tveganje. Pri **prepoznavanju** identificiramo:

- vir tveganja (npr. kapital, informacije, fizični viri, storitve, ljudje, ugled itd.),
- ranljivost oz. slabost vira (npr. občutljivost, pomanjkanje nadzora itd.) in
- grožnjo prepoznane viru (npr. napake, namerna poškodba, okvara itd.).

Ker je tveganje kombinacija verjetnosti pojava (ocena 1-5) nezaželenega dogodka in resnosti posledic (ocena 1-5), najprej določimo ta dva parametra. Tveganje **analiziramo** z določanjem nivoja tveganja, ki predstavlja zmnožek verjetnosti in posledic.

Prepoznana tveganja obravnavamo po sledečih kriterijih:

Analiza - nivo tveganja		Odločanje o načinu obravnave tveganja
1 – 5	Nizko tveganje	Sprejemljiv nivo tveganja - <i>Dopuščanje tveganja</i>
6 – 14	Srednje tveganje	Obravnavamo tveganje - <i>Delitev tveganja ali izogibanje tveganju</i>
14 – 25	Zelo veliko tveganje	Obravnavamo tveganje - <i>Zmanjševanje tveganja in uvedba ukrepov ali sprememba obstoječi ukrepov</i>

Dopuščanje tveganja → V kolikor je ocena tveganja enaka nivoju sprejemljivega tveganja, ni potrebno izvesti nobenih dodatnih ukrepov.

Delitev tveganja → Odločimo se lahko, da tveganje delimo ali prenesemo na tretjo stranko. Delitev ali prenos tveganja nas ne odvezuje glede jamstva za naše izdelke ali storitve.

Izogibanje tveganju → V kolikor bi bil vložek v zmanjševanje tveganja previsok glede na koristi, se lahko vodstvo odloči, da se tveganju izognemo. V celoti se izogibamo aktivnostim ali pa spremenimo pogoje pod katerimi se takšne aktivnosti izvajajo.

Zmanjševanje tveganja → Nivo tveganja zmanjšamo z uvedbo ali spremembo obstoječih ukrepov. Tveganje na ta način znižamo na nivo sprejemljivega tveganja. Uporabo ukrepov za zmanjševanje tveganj utemeljimo in dokumentiramo.

Ukrepi in aktivnosti, ki jih sprejememo za obvladovanje tveganj, morajo biti sorazmerni z možnimi vplivi na skladnost izdelkov in storitev. Uspešnost ukrepov za obvladovanje tveganj pregledujemo na vodstvenih pregledih.

Direktor
Kmetijskega inštituta Slovenije
dr. Andrej Simončič

